

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**  
Companhia Aberta  
CNPJ/ME nº 71.673.990/0001-77  
NIRE 35.300.143.183

**Ata de Reunião do Conselho de Administração  
realizada em 06 de outubro de 2022**

- I. Data, Hora e Local:** 06 de outubro de 2022, às 09h00, por conferência telefônica.
- II. Convocação:** dispensada em face da presença, por conferência telefônica, de todos os membros do Conselho de Administração da Natura Cosméticos S.A. (“Companhia”), nos termos do §1º do artigo 14 do Estatuto Social da Companhia.
- III. Quórum:** presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, Guilherme Strano Castellan e Itamar Gaino Filho. Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião.
- IV. Composição da Mesa:** assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Itamar Gaino Filho, que convidou o Sr. Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.
- V. Ordem do Dia:** Discutir, analisar e aprovar o seguinte:
- a retificação das deliberações aprovadas na Reunião do Conselho de Administração realizada em 30 de agosto de 2022 (“RCA 30.08.2022”), no que se refere à Deliberação “(1)” para alteração do subitem “(xxx)” a fim de incluir neste item nova redação referente ao resgate antecipado obrigatório das Debêntures da 12ª Emissão da Companhia, as quais serão vinculadas pela Virgo Companhia de Securitização, à Emissão dos CRI, conforme definido e detalhado nos termos da RCA 30.08.2022, e conseqüentemente renumerar o antigo subitem “(xxx)” da Deliberação “(1)”;
  - autorização para que a Diretoria da Companhia pratique todo e qualquer ato necessário à realização da retificação descrita no item acima e à ratificação do resultado do Procedimento de Bookbuilding, o que inclui, mas não se limita a, celebração do “*Primeiro Aditamento ao Instrumento Particular de Escritura da 12ª (décima segunda) Emissão Privada de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, com Garantia Fidejussória Adicional, em 3 (três) Séries, da Natura Cosméticos S.A.*” a ser celebrado entre a Companhia e a Virgo Companhia de Securitização, sociedade por ações com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Tabapuã, nº 1123, 21º andar, conjunto 215, Itaim Bibi, CEP 04533-004, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 08.769.451/0001-08 (“Primeiro Aditamento” e “Debenturista”, respectivamente) e adiamentos aos demais documentos da Oferta;

3. a ratificação das demais deliberações tomadas pelos conselheiros na RCA 30.08.2022, permanecendo tais deliberações inalteradas, assim como as demais principais características da 12ª Emissão e consequentemente dos CRI.

**VI. Deliberações:** Os membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade e sem ressalvas:

1. a retificação das deliberações referentes à Deliberação "(1)" da RCA 30.08.2022 para alteração do subitem "(xxx)" a fim de incluir neste nova redação referente ao resgate antecipado obrigatório das Debêntures e renumeração do antigo subitem "(xxx)" para o item imediatamente subsequente, qual seja, "(xxxi)", na forma abaixo prevista:

*“1. a realização da Emissão e da Oferta Restrita, com as seguintes principais características e condições:*

*[...] (xxx) **Resgate Antecipado Obrigatório.** Caso a qualquer tempo, até a Data de Vencimento das Debêntures, os contratos de locação que lastreiam as Debêntures (“Contratos de Locação”) sejam rescindidos antecipadamente (de forma unilateral pelo locador) e, cumulativamente, (i) os Contratos de Locação remanescentes não sejam suficientes para comprovar a utilização da totalidade dos recursos e (ii) a Companhia não possua outros contratos de locação ou imóveis capazes de substituir os contratos de locação rescindidos, a Companhia deverá realizar o Resgate Antecipado Obrigatório da totalidade das Debêntures, sendo vedado o regate parcial das Debêntures. O Resgate Antecipado Obrigatório deverá ocorrer em até 120 (cento e vinte) dias contados do envio de notificação pela Companhia à Debenturista e Agente Fiduciário dos CRI, informando a ocorrência do evento que deu causa ao Resgate Antecipado Obrigatório, a qual deverá ser enviada em até 5 (cinco) Dias Úteis contados da rescisão do Contrato de Locação que ocasionou o Resgate Antecipado Obrigatório. O Resgate Antecipado Obrigatório das Debêntures deverá ocorrer de acordo com o procedimento previsto na Escritura de Emissão de Debêntures. Por ocasião do Resgate Antecipado Obrigatório, a Debenturista fará jus ao recebimento do mesmo valor que seria recebido no caso de realização de Resgate Antecipado Facultativo da respectiva série, conforme previsto no subitem (xxi) para as Debêntures CDI e conforme previsto no subitem (xxii) para as Debêntures IPCA I e Debêntures IPCA II;*

*(xxxi) **Demais características e aprovação da Escritura de Emissão de Debêntures:** [...].”*

2. autorização para que a Diretoria da Companhia pratique todo e qualquer ato necessário à realização da retificação descrita no item acima e à ratificação do resultado do Procedimento de Bookbuilding, o que inclui, mas não se limita a, celebração do Primeiro Aditamento e celebração de aditamento aos demais documentos da Oferta;

3. a ratificação das demais deliberações tomadas pelos Conselheiros na RCA 30.08.2022, permanecendo tais deliberações inalteradas, assim como os demais termos da Escritura de Emissão de Debêntures que não foram expressamente retificados acima ou alterados pelo Primeiro Aditamento. Para todos os fins, os termos em letra maiúscula que não tenham sido aqui definidos terão o significado a eles atribuídos na ata da RCA 30.08.2022, na Escritura de Emissão de Debêntures ou no Primeiro Aditamento, conforme aplicável.

**VII. Encerramento:** O senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada, conforme votos proferidos por e-mail, e assinada pelos conselheiros presentes. Assinaturas: João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, Guilherme Strano Castellan e Itamar Gaino Filho.

São Paulo, 06 de outubro de 2022.

*Confere com ata original lavrada em livro próprio*

DocuSigned by:  
*Moacir Salzstein*  
20F6CE3FEACE4E8

**Moacir Salzstein**  
Secretário